**Réunion du mardi 28 mai 2019 : La stratégie de développement des PME**

**Exposé de François Jean (E81)** : François présente son domaine d’excellence « la stratégie de développement des PME » fondée sur son expérience pragmatique au sein d’un groupe ayant de nombreuses filiales de taille moyenne. François s’est attaché à formuler une méthodologie originale, consistant à encourager le patron de l’entreprise à approfondir « sa bonne idée » tout en restant à l’écoute des autres pistes identifiées par son équipe. Cette méthodologie permet au dirigeant d’anticiper et de préparer la croissance de l’entreprise à partir du principe suivant : « choisir et ne pas subir ».

L’expérience de François permet d’identifier les freins et les obstacles classiques mais non évidents que sont les changements d’organisation, d’équipes et de temps consacré au « business as usual » dans les plages consacrées à l’activité courante. La croissance ne doit pas se faire au détriment des fondamentaux qui assoient la bonne santé de l’entreprise.

La double formation de François, ingénieur Arts et Métiers + management ESSEC, lui permet d’être pertinent dans le diagnostic global de la capacité de l’entreprise à s’engager dans un développement majeur.