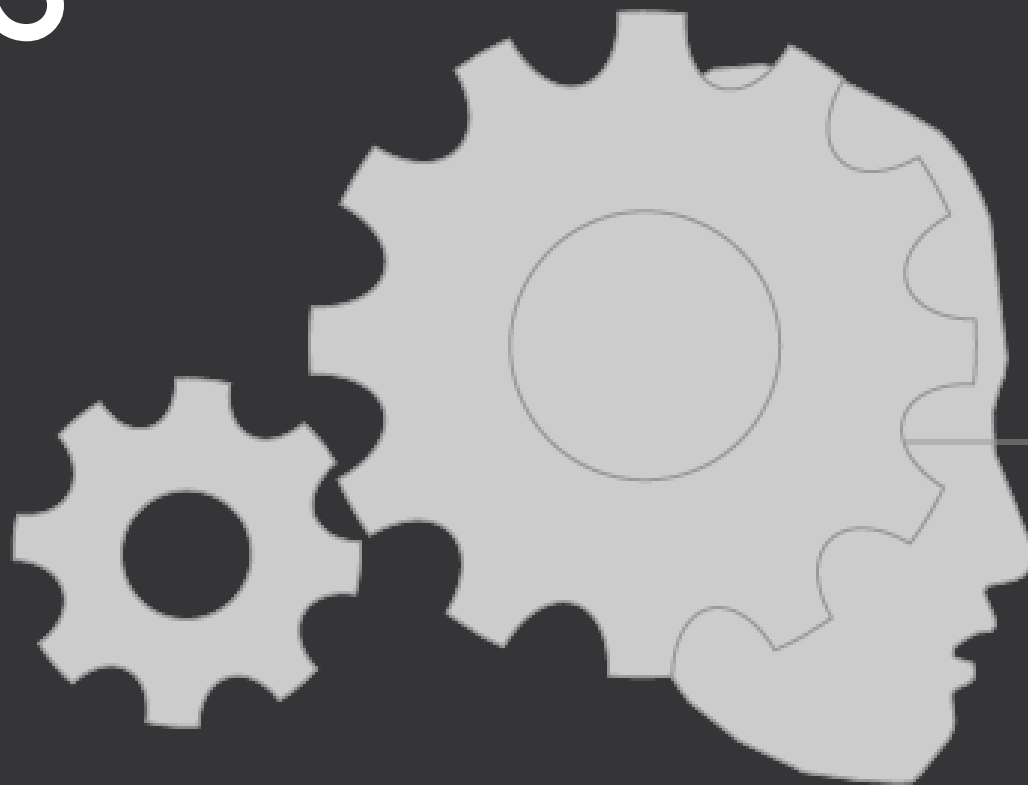


HUMINDUS

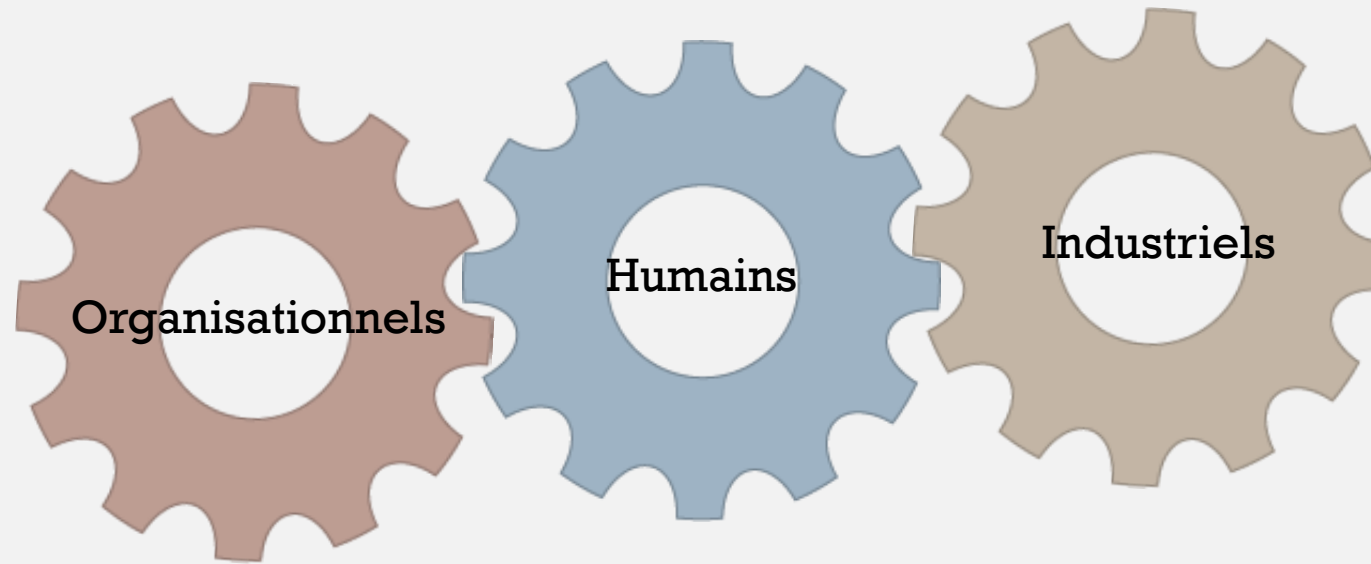


Les femmes et les hommes au cœur de l'industrie

contact@humindus.fr

T : 06 74 64 89 59

Vous êtes dirigeant de PME, d'ETI industrielles et vous faites face à des enjeux



Vous souhaitez

Augmenter votre performance, faire évoluer votre organisation pour **rester compétitif**

Faire **évoluer votre modèle** pour l'adapter aux transformations technologiques et sociétales

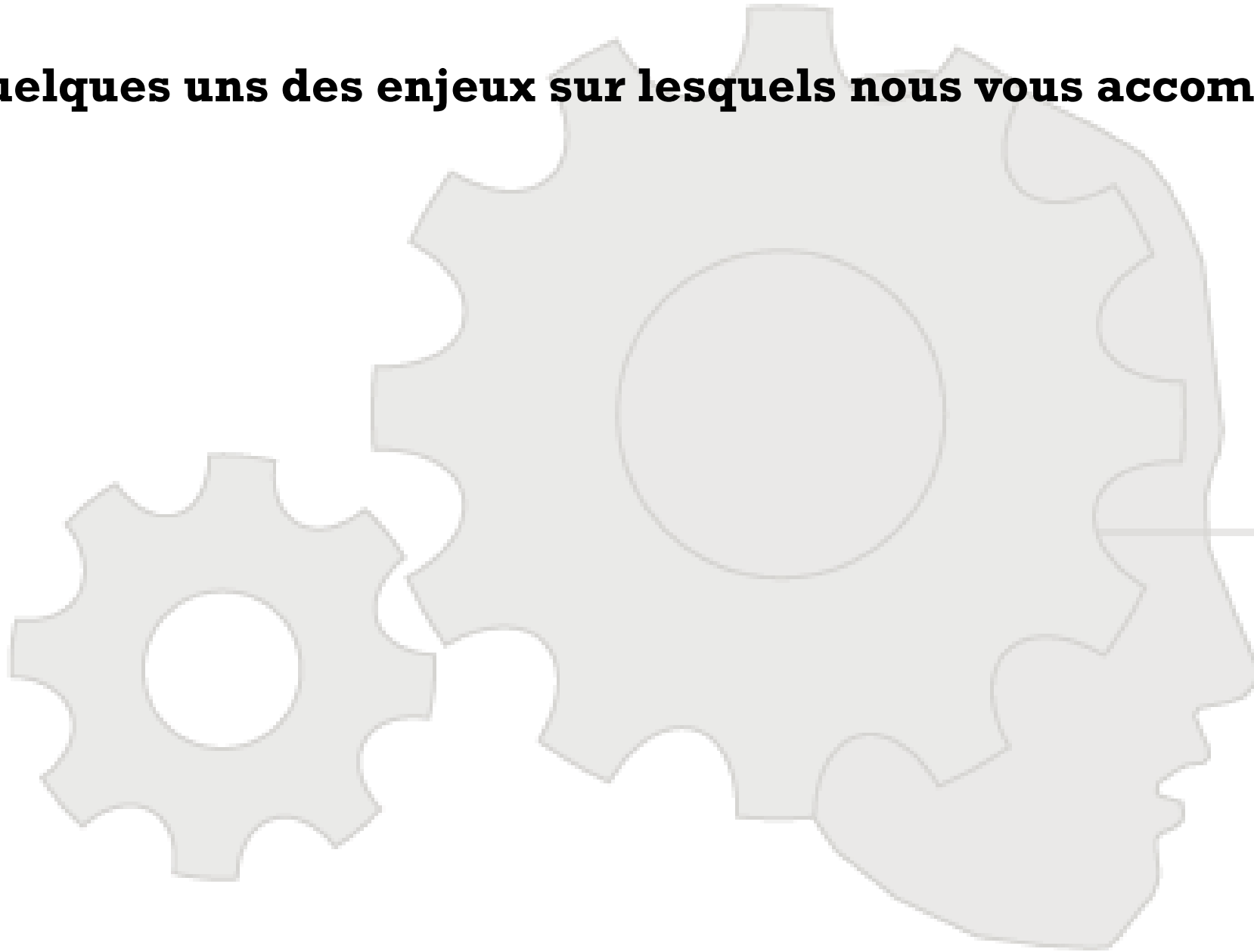
Vous n'avez pas la ressource humaine ou vous devez accompagner vos équipes pour **conduire ces évolutions**

C'est la mission d'Humindus :

Vous accompagner dans la conduite de ces évolutions, de la réflexion stratégique à la mise en place opérationnelle



Quelques uns des enjeux sur lesquels nous vous accompagnons



Enjeu : Avec ce **nouveau produit à industrialiser**, j'augmente mon CA de 30%, je sécurise l'avenir, je me diversifie **mais**

- Quel pilote ? Saura-t-il faire ? Faut-il l'accompagner ?
- L'investissement est-il rentable ? Peut-on le limiter ?
- A-t-on la place ?
- Qui exploitera l'atelier ?
- Quel risque sur ma production et mon CA actuel ?



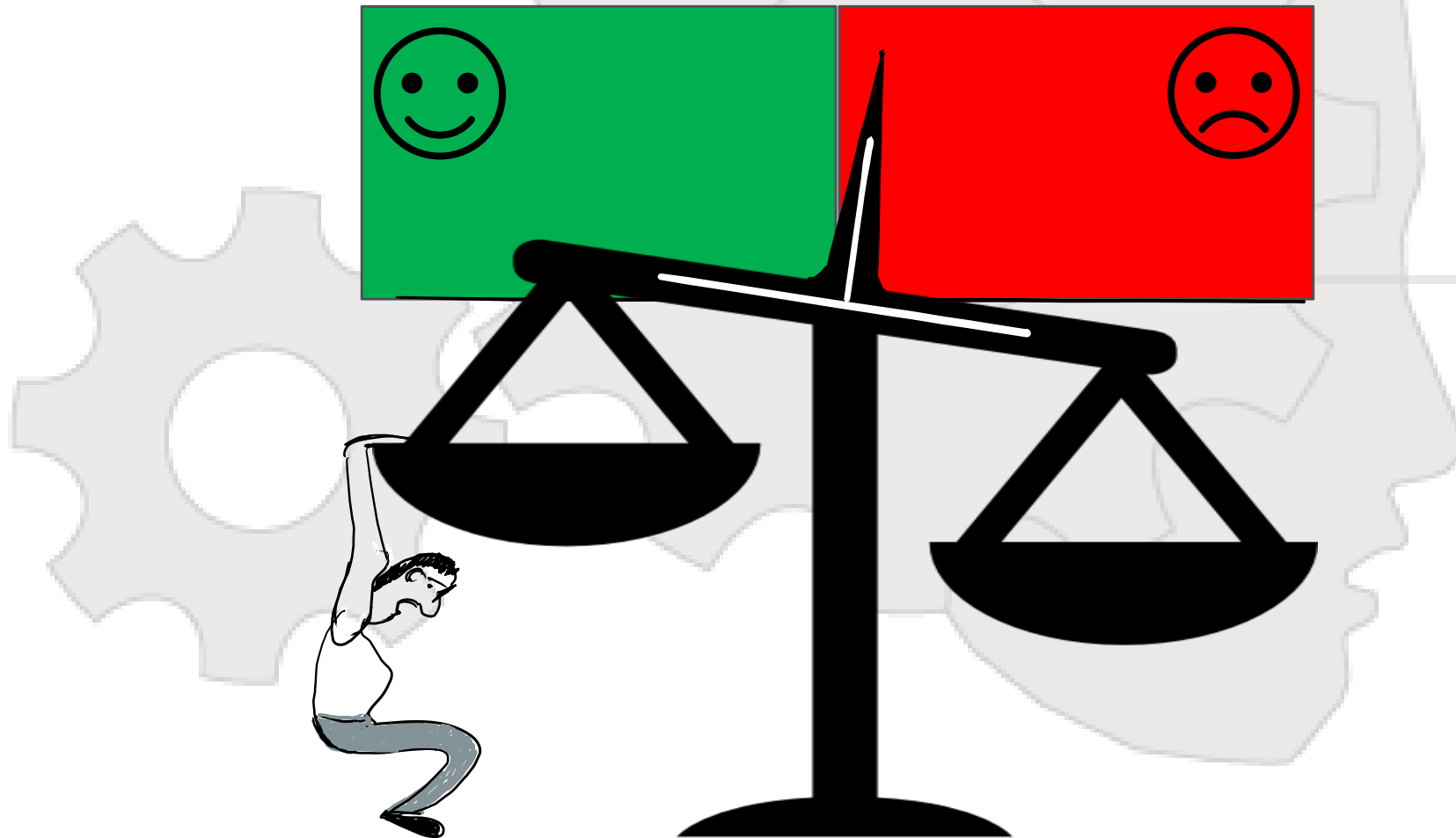
Enjeu: Le nombre d'**accidents du travail** augmente, et les coûts pour l'entreprise avec

- Comment renverser la tendance ?
- Comment identifier les dangers, évaluer les risques ?
- Comment impliquer l'encadrement ? Engager les collaborateurs ?
- Comment prioriser les actions ?
- Comment pérenniser les progrès ?



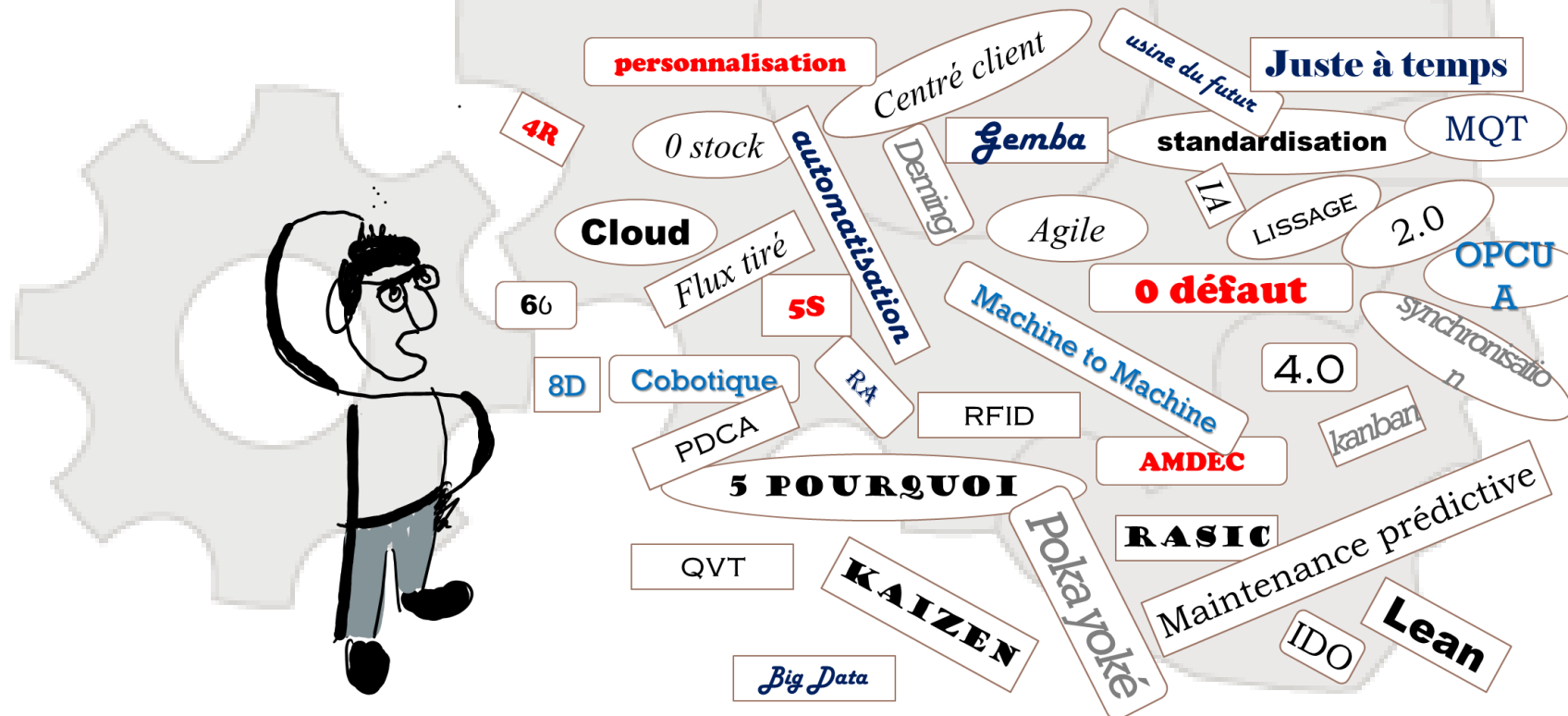
Enjeu : Je perds mes **marges** car nos coûts sont trop élevés **mais**

- Comment identifier les non valeurs ajoutées ?
- Quelles nouvelles voies explorer ?
- Comment prioriser ?
- Comment mettre en place nos idées ?



Enjeu : je cherche à **augmenter notre performance**, on nous parle de millier de méthodes **mais**

- Sont-elles adaptées à mon entreprise, à mon activité ?
- Comment choisir la bonne ?
- Qui va la mettre en œuvre ? Comment accompagner ?
- Quels risques ?
- Quand vais-je en voir les résultats ?



Humindus est né...

de la **conviction** que:

- les enjeux se résolvent **avec** les femmes et les hommes de l'entreprise
- les solutions se trouvent sur le **terrain** et déjà souvent dans la **tête des gens**
- les choses **simples et adaptées** sont toujours les meilleures solutions
- une bonne solution est celle à laquelle **on adhère**
- les méthodes sont des **outils** mais pas des solutions
- les **principes** valent plus que les règles

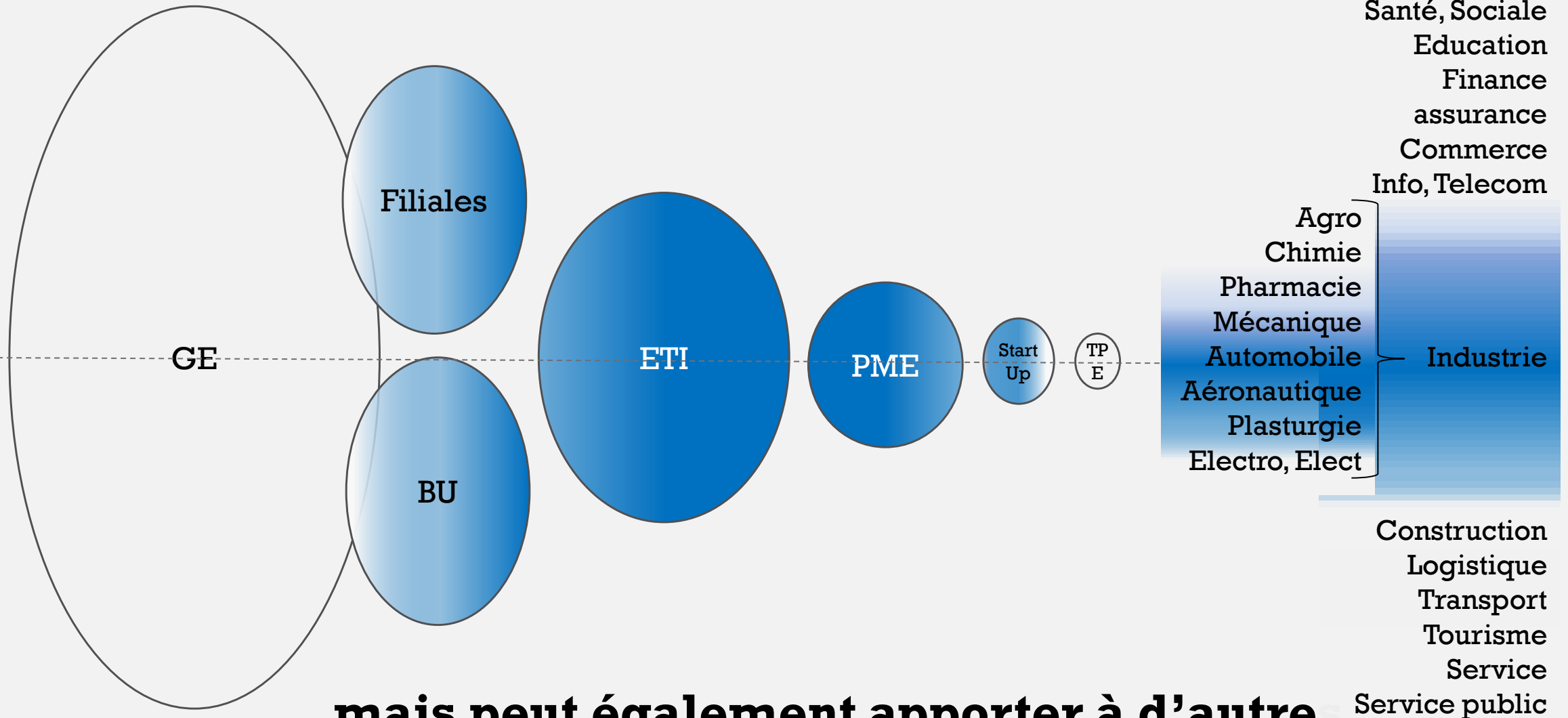
de **l'envie** de partager mes expériences, mes réussites et mes réflexions avec des entreprises plus petites et plus agiles

Son **ambition** est:

- **d'accompagner** les entreprises dans leurs enjeux industriels et humains **en partageant, transposant et adaptant** mon expérience de l'industrie automobile
- de développer avec ses clients une **relation de confiance** permettant de construire **des solutions sur mesure, simples, pragmatiques et pérennes**



Humindus s'adresse principalement aux entreprises petites, moyennes ou intermédiaires de l'industrie ...



... mais peut également apporter à d'autres une vision ou un point de vue différent



Humindus, c'est un accompagnateur expérimenté



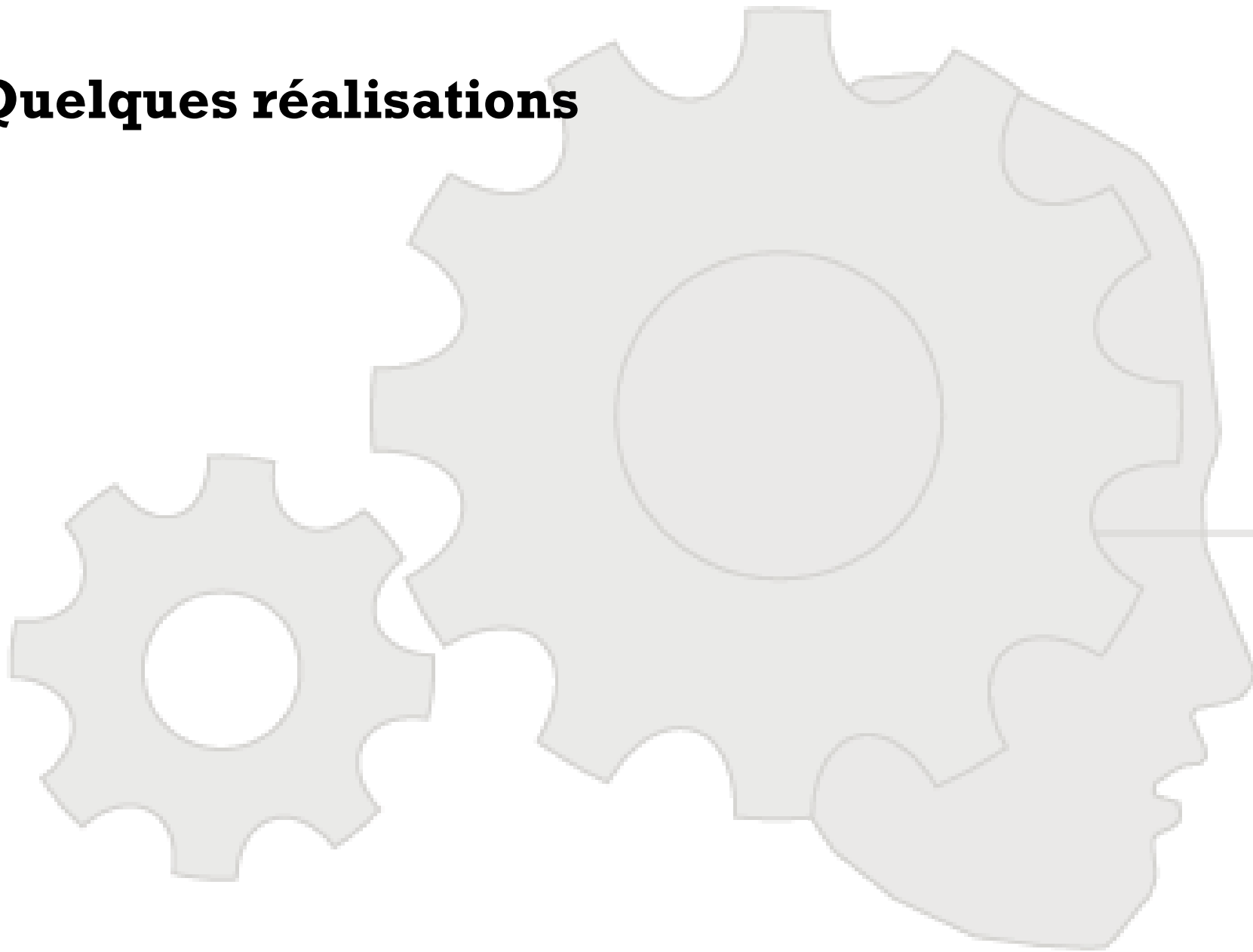
- 32 ans passés dans l'industrie automobile
- De l'opération au stratégique
- D'ingénieur à directeur
- Avec une compréhension fine de l'interaction des fonctions de l'entreprise



ESSEC & MANNHEIM
EXECUTIVE MBA



Quelques réalisations



Réalisation

Enjeux humain et économique: Comment utiliser au mieux la ressource humaine

➔ Mise place et exploitation de la première Agence d'Intérim Interne de Renault

- Gain 8M€/an
- Très forte reconnaissance
- Création, déploiement, exploitation en parallèle
- Conduite du changement : mentalités Collaborateur, Manager, RH
- Décloisonnement, Mobilité
- Positionnement Premium, Garantie, Accompagnement
- Beaucoup benchmarké: RATP, BNP, AIRBUS, Municipalité



Réalisation

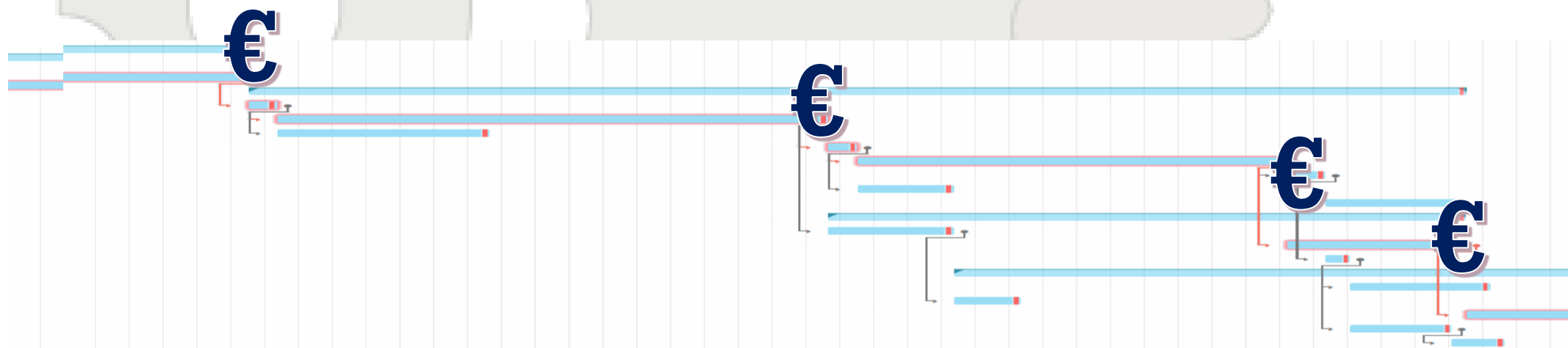
Enjeux industriel et économique:

Comment rendre Rentable un investissement industriel (et les suivants) ?

Comment limiter les risques ?

→ Nouveau standard Industriel de Montage d'un véhicule

- Investissement progressif Bâtiment, Installations, Automatisation ...avec la croissance de la demande
- 15jours d'arrêt seulement pour le changement de capacité de production
- Logique flux, prédisposition, négo fournisseurs
- 1ère application en Chine



Réalisation

Enjeu économique:

Comment retrouver la rentabilité et gagner des parts de marché au Mercosur

→ Industrialisation de Logan au Mercosur et développement de Sandero pour ce marché

- Refonte de la gamme produit
- Charger l'usine: industrialisation de Logan
- Développement d'un nouveau produit adapté: Sandero
- Doublement des volumes vendus au Mercosur (de 160 000 à 310 000 veh/an)
- Passage de 1 à 3 équipes de production



Réalisation

Enjeu organisationnel:

Réduire les effectifs d'un secteur pour réaffecter les ressources

➔ Mise en place d'une structure « Lean »

- Implications des managers
- Analyse des activités et des tâches
- Transparence pour le client (l'usine)
- Réduction de 47% de l'effectif
- Redéploiement de collaborateurs sur des projets stratégiques (Plan Renault 2009)
- Communication
- Accompagnement



Réalisation

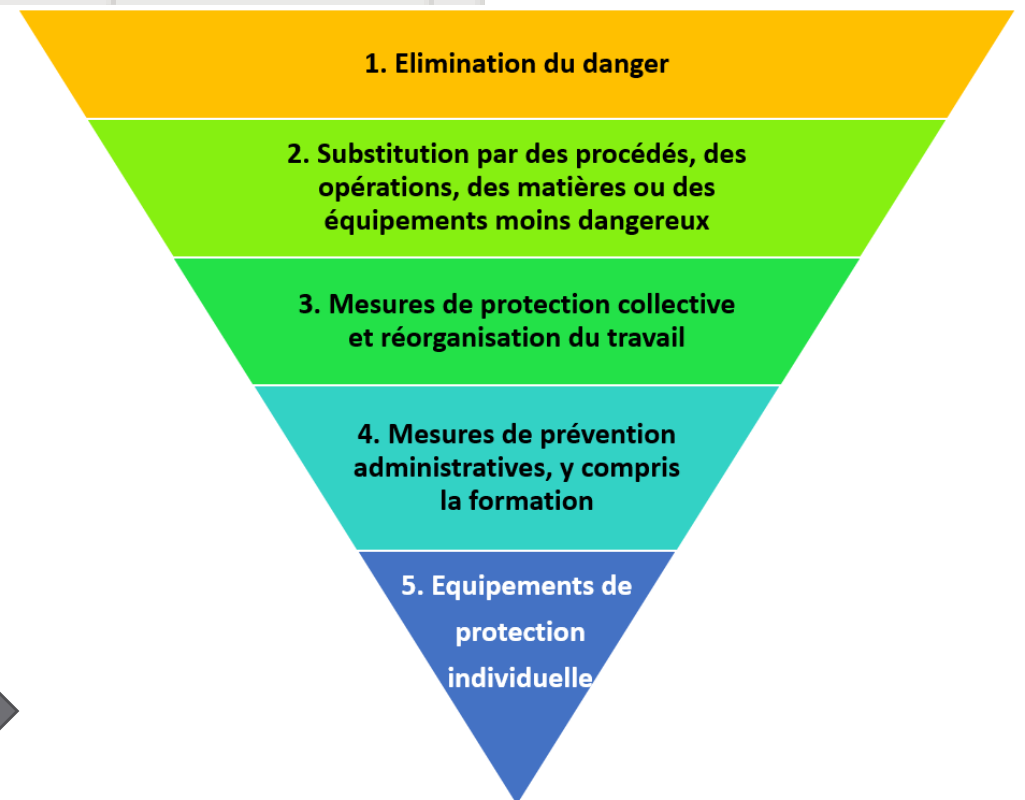
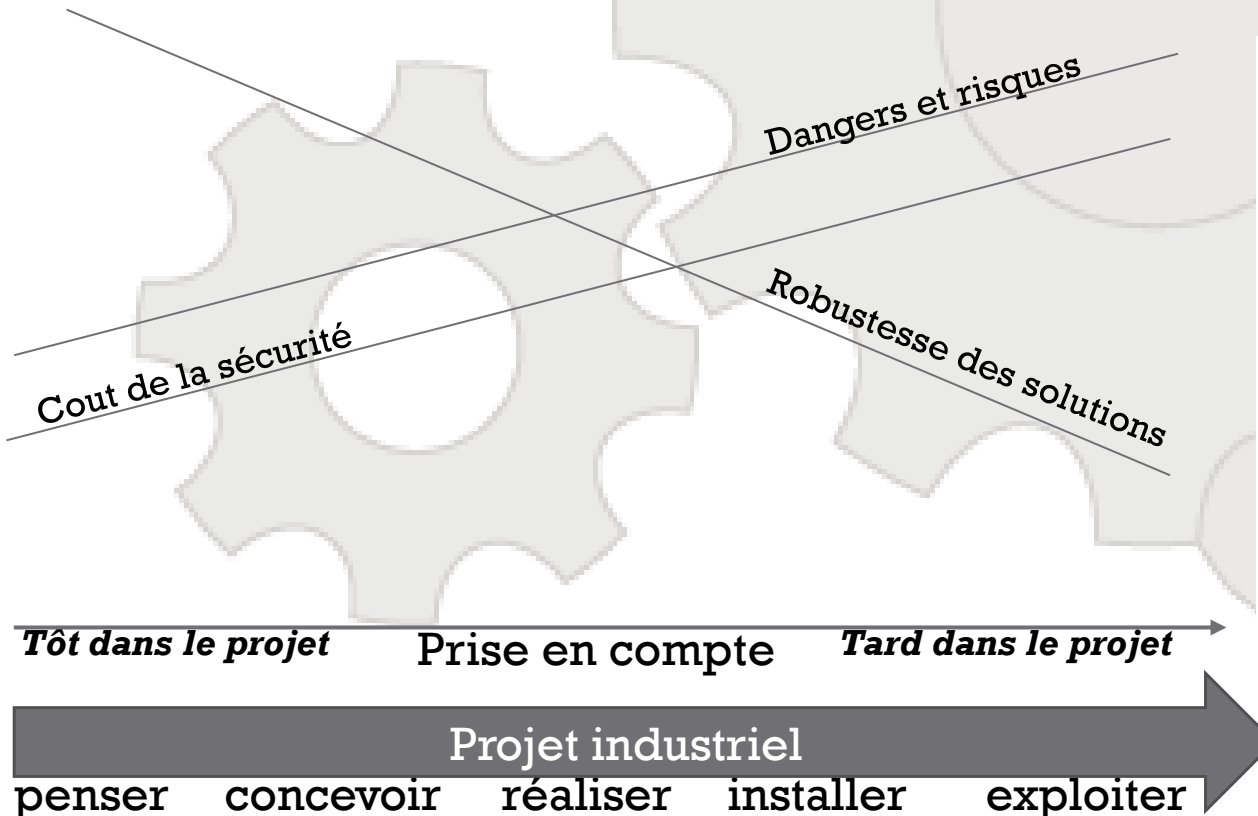
Enjeux humain et économique:

Comment Sécuriser nos installations sur le long terme

Faire des économies

Protéger l'entreprise

Mise en place de HSE en projet: tuer les risques avant qu'ils n'arrivent en exploitation



Réalisation

Enjeux humain et organisationnel: Comment retrouver de la sérénité entre bureau d'étude et atelier de réalisation

→ Mise en place d'une relation client fournisseur

- Partage de l'objectif de résolution
- Objectivation des conséquences des conflits
- Analyse du processus
- Analyses des causes (rationnelles et irrationnelles)
- Recherche de solutions
- Formalisation et mise en place du processus modifié

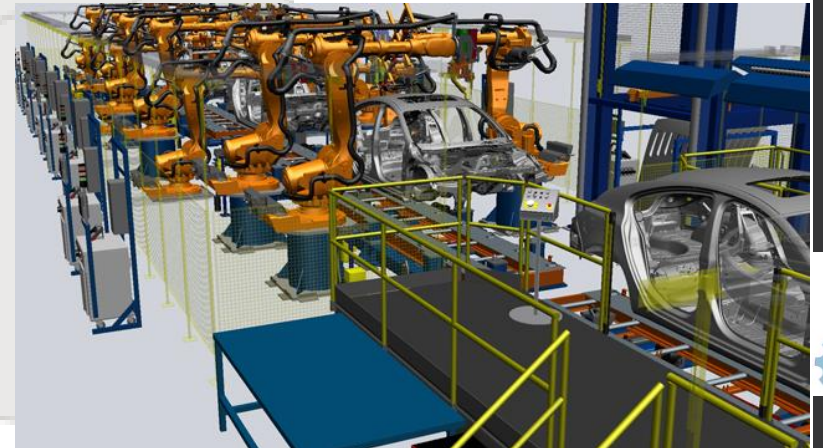


Réalisation

Enjeu industriel: Faire une rupture sur les coûts

→ Projet « Factory 2020 » (Alliance Renault-Nissan) : Imaginer l'usine cible à moitié coût

- **Pilotage transversal:** métiers (emboutissage, tôlerie, peinture, montage), compagnies (Renault, Nissan)
- Déclinaison de la cible sur **tous les axes de coûts** : investissement, coûts fixes, coûts variables (cible -50% sur tous les coûts)
- **Domaines d'applications:** qualité, fabrication, logistique, maintenance
- Axes de travail: vision, cobotique, IOT, 4.0, flux, automatisation, scan, impression 3D
- **400 innovations**, 138 applicables (technique et économique), 58 incontournables
- **Démonstration** auprès du Président, des Comités de Direction et des Directeurs d'usines



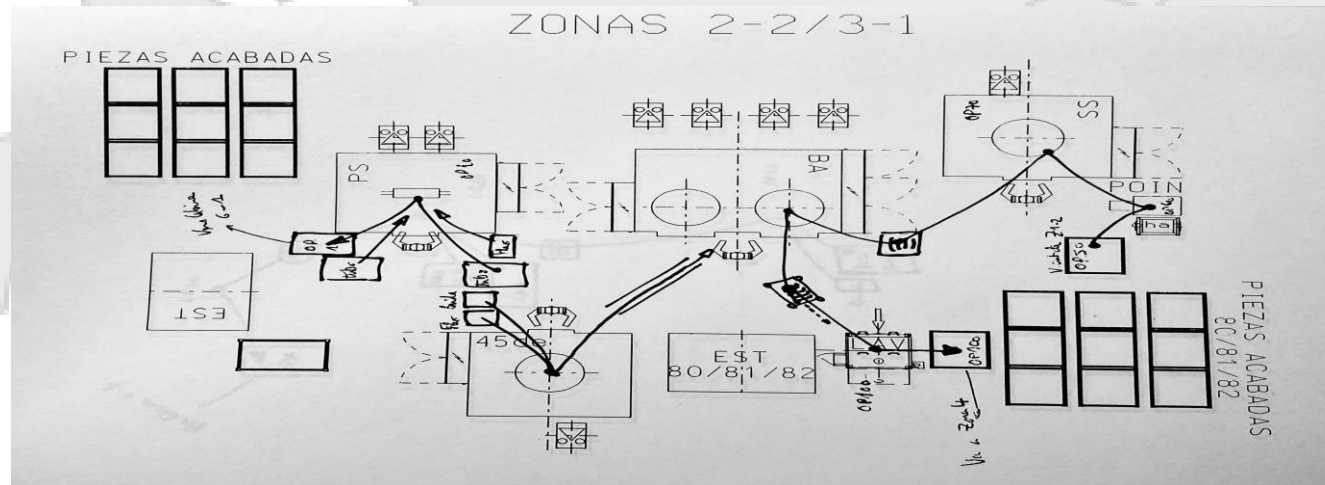
Réalisation

Enjeu industriel :

Identifier les actions de progrès pour l'usine de Valladolid et pilotage de leur réalisation

→ Plan de progrès flux

- Création des outils spécifiques : modèles de simulation, cartographies de l'usine
- Étude et pilotage de 27 projets Flux et Systèmes d'Information :
 - Tri Stock 1 M€ → respect des livraisons véhicules, gestion de la non qualité
 - Rafales de teintes 1,3 M€ → gain matière
 - Système de Pilotage Flux en peinture 0,6 M€
 - Atelier lignes d'échappement de la Clio 2 → incorporation d'un nouveau produit
 - Projets rentabilisés sous 2 ans maximum





Merci

Contactez nous pour échanger sur vos enjeux et la façon de les relever

contact@humindus.fr

06 74 64 89 59

www.humindus.fr

